

Rôle des TPE et PME dans le développement territorial : Interactions avec les grands projets urbains à Casablanca

IBOURK Mouad^{#1}, SGHIR Saïd^{*2}

(1), Doctorant chercheur en géographie, Equipe de Territoire : Dynamique, Aménagement et Développement Durable (TEA2D), Université Sultan Moulay Slimane, Beni Mellal/ Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Maroc.

Mouad.ibourk.1997@gmail.com

(2), Enseignant chercheur en géographie, Equipe de Territoire : Dynamique, Aménagement et Développement Durable (TEA2D), Université Sultan Moulay Slimane, Beni Mellal/ Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Maroc.

Sghir.said@usms.ac.ma

Résumé —Le développement territorial repose sur l'implication active des entreprises locales et des grands projets urbains qui façonnent l'économie d'un territoire. Cette étude analyse le rôle des TPE et PME dans la dynamique territoriale de Casablanca à travers le projet Casa Anfa. La méthodologie combine une approche mixte, croisant questionnaires auprès des entrepreneurs et entretiens avec les autorités locales et experts du domaine, afin de mesurer les retombées économiques et sociales de l'intégration des petites entreprises aux projets d'envergure. L'approche épistémologique adoptée s'appuie sur une vision pragmatique du développement, insistant sur l'interaction entre acteurs économiques et gouvernance territoriale. La problématique posée explore dans quelle mesure ces interactions permettent d'ancrer un développement inclusif et durable. Les résultats montrent que les TPE et PME bénéficient de la modernisation urbaine en accédant à de nouvelles opportunités, mais restent confrontées à des défis administratifs et financiers freinant leur pleine intégration. Le projet Casa Anfa illustre à la fois le potentiel d'un développement urbain participatif et les limites d'une gouvernance qui peine encore à soutenir efficacement les petites structures économiques. Pour un développement territorial équilibré, une meilleure inclusion des TPE et PME dans les politiques publiques s'avère nécessaire.

Mots-clés —Développement territorial; TPE/PME; Grands projets urbains; Gouvernance locale; Casablanca.

I. INTRODUCTION

Tout d'abord, il faut noter que les très petites entreprises (TPE) et les petites et moyennes entreprises (PME) occupent une place centrale dans l'économie locale, constituant un véritable levier pour le développement territorial. Leur rôle ne se limite pas à la production de biens et services ; elles sont également des moteurs de création d'emplois et des piliers du tissu social. Comme le souligne Torrès (1999), ces entreprises, bien que modestes en taille, dynamisent les marchés locaux et génèrent des flux financiers essentiels pour alimenter les circuits économiques régionaux. Leur proximité avec les communautés leur permet de répondre efficacement aux besoins spécifiques des consommateurs, créant ainsi une relation de confiance indispensable à leur croissance.

Pecqueur (2006) ajoute que le développement économique repose intrinsèquement sur la proximité géographique. Il soutient que les acteurs économiques doivent s'ancrer dans un espace physique concret, renforçant l'idée que le développement territorial se construit là où se trouvent les populations, et non dans un espace abstrait. Cette perspective met en avant la capacité des TPE et PME à s'adapter aux transformations économiques tout en s'intégrant dans des réseaux territoriaux.

Dans le contexte du développement territorial, les grands projets urbains apparaissent comme des moteurs stratégiques. Ils influencent les dimensions économiques, sociales et environnementales des territoires, tout en répondant aux besoins d'innovation et de durabilité. Hillier, Moulaert et Nussbaumer (2004) insistent sur l'importance de l'innovation sociale dans ces projets, qui, en stimulant l'entrepreneuriat et la création d'emplois, favorisent une économie locale dynamique.

Compte tenu de ces éléments, une question centrale émerge : **Comment les interactions entre les TPE/PME et les grands projets urbains contribuent-elles à transformer les dynamiques économiques et sociales des territoires, tout en favorisant un développement territorial inclusif et durable ?** Ce questionnement guidera l'analyse des interactions entre les TPE/PME et les grands projets urbains, en explorant leurs impacts, leurs opportunités, et les défis à relever pour maximiser leur contribution au développement territorial.

II. MÉTHODOLOGIE

L'étude adopte une méthodologie mixte combinant approches qualitative et quantitative afin d'examiner l'intégration des TPE et PME dans le projet urbain Casa Anfa et son impact sur le développement territorial. Ce projet, visant à transformer un ancien aéroport en un quartier moderne et dynamique, constitue un cadre idéal pour analyser les interactions entre ces petites entreprises et les dynamiques territoriales. L'approche épistémologique repose sur une vision pragmatique et constructiviste, considérant que le développement territorial résulte des interactions entre les acteurs économiques et institutionnels. Une démarche empirique est privilégiée à travers la collecte de données, permettant une compréhension approfondie des enjeux et des effets de ce projet urbain sur les TPE et PME locales.

La collecte des données repose sur une double approche mêlant questionnaires et entretiens semi-directifs. Au total, 50 questionnaires ont été administrés aux dirigeants de TPE et PME impliqués dans Casa Anfa, couvrant des secteurs variés tels que la construction, les services et le commerce. Ces questionnaires ont permis d'identifier leur rôle dans le projet, d'évaluer les retombées économiques et sociales de leur participation et de recueillir leurs perceptions sur les opportunités et défis qu'ils rencontrent. En complément, 7 entretiens semi-directifs ont été menés auprès d'acteurs clés, incluant des représentants des autorités locales, des entrepreneurs et des experts en développement territorial. Ces entretiens ont approfondi l'analyse en mettant en lumière les mécanismes de gouvernance, les synergies territoriales et les difficultés institutionnelles qui freinent l'intégration optimale des petites entreprises dans le projet.

L'analyse des données combine des approches qualitatives et quantitatives afin d'assurer une interprétation rigoureuse et nuancée des résultats. L'analyse qualitative, menée avec l'outil NVivo, a permis d'identifier les thématiques récurrentes issues des entretiens, notamment les bénéfices économiques perçus, les dynamiques de coopération territoriale et les obstacles institutionnels. Parallèlement, l'analyse quantitative, réalisée avec SPSS, a mis en évidence les corrélations entre la participation des TPE/PME et divers indicateurs de développement territorial, en s'appuyant sur les statistiques issues des questionnaires. Cette complémentarité méthodologique offre une vision détaillée et objective des dynamiques entre les TPE/PME et le projet Casa Anfa.

Afin de garantir la fiabilité et l'éthique de cette recherche, plusieurs précautions ont été prises. La collecte des données s'est faite de manière anonyme afin d'assurer la confidentialité des répondants. Une triangulation des résultats a également été effectuée, croisant les analyses qualitatives et quantitatives pour en renforcer la validité. Cette rigueur méthodologique permet de mieux cerner les interactions entre les grands projets urbains et les entreprises locales et d'identifier les conditions nécessaires à un développement territorial plus inclusif et durable. En mobilisant une approche empirique et en s'appuyant sur des données solides, cette étude contribue à une meilleure compréhension du rôle des TPE et PME dans l'aménagement du territoire, tout en mettant en évidence les leviers et défis de leur intégration dans les projets d'urbanisme d'envergure.

III. RÉSULTATS ET DISCUSSIONS

III.1. REVU DE LITTÉRATURE

Les grands projets urbains (GPU) à Casablanca représentent des moteurs de transformation économique et sociale, remodelant l'image de la ville et attirant les investissements (Gollain, 2014). Toutefois, leur succès repose sur la capacité à intégrer les dynamiques locales, notamment le rôle des très petites entreprises (TPE) et des petites et moyennes entreprises (PME). Selon Côté-Roy & Moser (2022), les GPU visent à renforcer la compétitivité économique et la modernisation urbaine. Or, leur impact ne peut être pleinement réalisé sans la

participation active des acteurs économiques locaux. Les TPE et PME, en tant que fournisseurs de services et d'emplois, jouent un rôle clé dans l'ancrage territorial de ces projets. Elles favorisent une croissance inclusive en contribuant à la diversification du tissu économique et en stimulant l'innovation locale.

Dans un contexte où les GPU dépendent fortement des financements privés, souvent internationaux (Elsheshtawy, 2004, 2008), la question de leur impact sur le développement des entreprises locales se pose. Adidi (2011) souligne que l'injection de capitaux extérieurs peut créer un effet d'exclusion des PME locales si ces dernières ne sont pas intégrées aux chantiers de construction et aux services induits. Une approche plus inclusive pourrait permettre à ces entreprises d'accéder à de nouveaux marchés et de renforcer leur compétitivité.

Barthel (2010) met en avant l'importance de la participation citoyenne dans la gestion des GPU. Cette approche participative s'avère également essentielle pour les entreprises locales, qui doivent être impliquées dans les phases de planification et d'exécution. L'absence de concertation peut freiner leur développement et limiter leur contribution à la création d'une économie urbaine plus résiliente. Des exemples concrets illustrent cette dynamique. Le projet Casa-Anfa, qui réinvente un ancien aéroport en quartier mixte (Kheiredine, 2022), offre de nombreuses opportunités aux PME locales dans les secteurs du BTP, des services et du commerce. De même, le tramway de Casablanca (Nejmi, 2018) a stimulé la création d'activités autour des nouvelles stations, améliorant l'accès aux entreprises locales et dynamisant les échanges commerciaux.

Cependant, des défis subsistent. La gentrification et l'augmentation des loyers peuvent fragiliser certaines entreprises, notamment celles dont les activités sont traditionnelles ou informelles. Ainsi, comme le souligne Barthel (2010), il est crucial d'adopter des stratégies de soutien aux PME pour garantir une intégration harmonieuse de ces acteurs à la transformation urbaine.

Enfin, les grands projets urbains à Casablanca représentent une opportunité unique de redéfinir le paysage économique de la ville. Pour maximiser leur impact, une synergie entre GPU et PME doit être encouragée, en facilitant l'accès des entreprises locales aux marchés publics, en renforçant leur compétitivité et en assurant une gouvernance participative qui prenne en compte les besoins des acteurs locaux. Seule une approche inclusive garantira un développement territorial équilibré, conjuguant modernisation urbaine et prospérité économique durable.

III.2.Implication des TPE/PME dans Casa Anfa

Les TPE et PME jouent un rôle central dans le développement du projet Casa Anfa à Casablanca, en intervenant dans divers secteurs clés. Dans le domaine de la construction, de nombreuses entreprises locales ont participé activement à l'édification des logements, des bureaux et des infrastructures commerciales. Leur expertise a permis de répondre aux exigences spécifiques du projet tout en créant de l'emploi pour la main-d'œuvre locale.

Par ailleurs, les PME spécialisées dans les services urbains et la maintenance ont trouvé des opportunités durables dans l'entretien des espaces communs du quartier. Grâce à leur savoir-faire en nettoyage, en maintenance technique et en gestion des infrastructures, elles assurent le bon fonctionnement et la qualité de vie au sein du projet.

Le secteur des fournitures et de la logistique a également bénéficié de ce projet d'envergure. Les petites entreprises locales ont décroché des contrats pour fournir des matériaux de construction, des équipements et des services de transport, participant ainsi à la dynamique économique du territoire.

Ces contributions démontrent que les TPE et PME sont des acteurs essentiels dans la réalisation de grands projets urbains. Toutefois, leur participation reste souvent conditionnée par leur capacité à répondre aux normes et aux exigences des grands donneurs d'ordre. Le projet Casa Anfa illustre parfaitement cette synergie entre développement urbain et entrepreneuriat local, mettant en lumière l'importance d'une intégration

équilibrée et inclusive des entreprises locales dans les projets de transformation urbaine. Voici quelque exemple des entreprises et de leurs rôles :

TABLE I
 exemple des entreprises TPE et PME et de leurs rôles dans le projet Casa Anfa

Nom de l'entreprise	leurs rôles
Thomas & Piron Holding	Impliqué dans le développement résidentiel et commercial au sein du projet, ce groupe est connu pour ses projets immobiliers intégrés.
AG Real Estate Development	Partenaire dans la conception et le développement d'espaces immobiliers, AG Real Estate joue un rôle clé dans la mise en œuvre de projets résidentiels et commerciaux.
Yasmine Signature	Responsable du projet "Les Tours Végétales", Yasmine Signature se concentre sur des constructions modernes alliant logements, bureaux et commerces.
TGCC Immobilier	Actif dans le développement de plusieurs lots au sein de Casa Anfa, TGCC est impliqué dans la construction de logements et d'espaces commerciaux.
Asma Invest	Développeur du projet Ryad'Anfa, Asma Invest contribue à l'offre résidentielle du quartier.
G3 Architectes	Ce cabinet d'architecture est impliqué dans la conception de plusieurs projets au sein de Casa Anfa, apportant une expertise en design moderne et durable.
ZAZ & Namany	Engagés dans des projets éducatifs, ces architectes travaillent sur des établissements d'enseignement supérieur au sein du quartier.

Les données collectées révèlent que les TPE et PME impliquées dans le projet Casa Anfa ont connu plusieurs retombées positives. L'un des premiers bénéfices observés est la création d'emplois, avec une augmentation significative des postes directs et indirects, notamment dans les secteurs de la construction et des services. Cette dynamique a permis de renforcer l'employabilité locale et d'apporter une stabilité économique à plusieurs travailleurs.

En parallèle, la croissance des revenus a été marquée pour une majorité d'entreprises. En effet, 67 % des répondants ont constaté une hausse de leur chiffre d'affaires suite à leur participation au projet, favorisant ainsi des investissements dans l'expansion de leurs activités et l'amélioration de leurs services. Ce développement économique a également eu un effet d'entraînement sur d'autres secteurs, tels que le commerce de détail et les services aux entreprises, contribuant ainsi à dynamiser l'ensemble de l'écosystème économique autour de Casa Anfa.

Cependant, certains défis persistent. Plusieurs entreprises ont exprimé des préoccupations concernant la concurrence accrue pour l'obtention des contrats, rendant l'accès aux opportunités plus sélectives. De plus, les délais de paiement de certains grands opérateurs ont posé des difficultés de trésorerie pour certaines PME, nécessitant une meilleure régulation et des solutions adaptées pour assurer une collaboration durable et équilibrée.

III.3. Impact sur le développement territorial

Le projet Casa Anfa a profondément transformé les infrastructures urbaines en modernisant les routes, en aménageant de nouveaux espaces verts et en développant des équipements publics modernes. Ces améliorations ont non seulement embelli le cadre de vie, mais elles ont également facilité l'accès des TPE et PME aux marchés locaux, renforçant ainsi leur visibilité et leur attractivité.

En parallèle, cette initiative a consolidé l'image de Casablanca en tant que hub économique dynamique et destination prisée des investisseurs. L'afflux de nouveaux capitaux et d'opportunités d'affaires a créé un effet d'entraînement bénéfique pour les entreprises locales, leur offrant davantage de perspectives de croissance et de développement.

Enfin, l'intégration des TPE et PME dans le processus de développement de Casa Anfa a permis de tisser des liens plus solides entre les différents acteurs économiques. Cette synergie a favorisé une meilleure intégration territoriale, dynamisant l'économie locale et encourageant une collaboration accrue entre entreprises, institutions et investisseurs.

IV. CONCLUSIONS

Les résultats de cette étude, fondés sur une analyse documentaire approfondie, des entretiens avec des acteurs clés et des enquêtes de terrain, soulignent l'impact significatif du projet Casa Anfa sur l'intégration des TPE et PME dans le développement urbain de Casablanca. Ces entreprises jouent un rôle central dans l'économie locale, en tant que moteurs de création d'emplois et de dynamisation des marchés locaux. Leur capacité à s'adapter aux besoins spécifiques des communautés leur permet de générer des flux financiers essentiels pour alimenter les circuits économiques régionaux. Dans le contexte du projet Casa Anfa nous trouvons que les TPE et PME ont été impliquées dans divers secteurs, tels que la construction, les services urbains et la logistique. Leur participation a non seulement créé des emplois locaux mais a également contribué à la diversification du tissu économique. Cependant, pour maximiser leur impact, il est essentiel d'assurer une gouvernance participative qui prend en compte les besoins des acteurs locaux.

Les défis persistants, tels que la gentrification et l'augmentation des loyers, nécessitent des stratégies de soutien aux PME pour garantir leur intégration harmonieuse dans la transformation urbaine. Enfin, une synergie entre les grands projets urbains et les PME locales est indispensable pour un développement territorial équilibré, conjuguant modernisation urbaine et prospérité économique durable. Cette étude souligne l'importance de l'implication des TPE et PME dans les projets urbains pour favoriser un développement territorial inclusif. Elle met en avant la nécessité d'une approche pragmatique et territoriale, intégrant à la fois des innovations technologiques et des transformations sociales et institutionnelles. En somme, les TPE et PME ne sont pas seulement des acteurs économiques, mais également des vecteurs d'innovation sociale et culturelle, essentiels à la vitalité et à la résilience des économies locales.

REFERENCES

- [1] Adidi, A. (2011). De l'aménagement du territoire au développement territorial : quelle transition et quelle articulation ? 1ère Conférence Intercontinentale d'Intelligence Territoriale "I.C.I. les territoires, l'Intelligence, la Communication et l'Ingénierie territoriales pour penser ensemble le développement des territoires", Gatineau, Canada. pp. 11. <https://halshs-00960909>
- [2] Banque des Territoires. (2024). *Décryptages - Emploi dans les villes moyennes*.
- [3] Barthel, S. (2010). Acceptabilité sociale des projets urbains : enjeux et perspectives. *Revue de l'Urbanisme*, 12(3), 45-56.
- [4] Côté-Roy, M., & Moser, M. (2022). Transformer Casablanca : Les Grands Projets Urbains au Service du Développement Territorial. *African Scientific Journal*, 3(27), 690.
- [5] Dali, C. (2014). La contribution de l'entrepreneuriat au développement local. *African Scientific Journal*.
- [6] Elsheshtawy, Y. (2004). Urban development in the Arab world: The case of Dubai. *Journal of Urban Affairs*, 26(1), 1-20.
- [7] Elsheshtawy, Y. (2008). The role of mega-projects in urban transformation: A case study of Dubai. *International Journal of Urban and Regional Research*, 32(4), 823-839.
- [8] Gollain, A. (2014). Les Grands Projets Urbains au Service du Marketing Territorial. *African Scientific Journal*, 3(27), 683. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14554485>
- [9] Hillier, J., Moulaert, F., & Nussbaumer, J. (2004). Trois essais sur le rôle de l'innovation sociale dans le développement territorial. *Géographie, économie, société*, 6(2), 129-152.
- [10] Kheireddine, M. (2022). Les capitales de région: des projets urbains aux ambitions plurielles (No. 2230). *Policy Center for the New South*.
- [11] Le Gall, S. (2022). L'entraide territoriale pour les PME. *Le vivre ensemble en PME: une réalité à amplifier*, 115.
- [12] houssine NEJMI, E. L. (2018). Casablanca: de la ville projet urbain à la ville projet social, quelle lecture des documents d'urbanisme. *Espace Géographique et Société Marocaine*, (22).Pecqueur, B. (2006). Le tournant territorial de l'économie globale. *Espaces et sociétés*, 124(2), 17-32.
- [13] Torre, A. (2015). Théorie du développement territorial. *Géographie, économie, société*, 17(3), 273-288.
- [14] Torrès, O., Guiliani, F., & Thurik, R. (2022). Entrepreneurship and health: An existential perspective. *Revue de l'Entrepreneuriat/Review of Entrepreneurship*, 2(HS2), 11-32.